



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

PLANO ESTRATÉGICO 2018

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará, Autarquia Federal criada pela Lei nº 5.517/68, com a atribuição precípua de fiscalizar o exercício profissional da Medicina Veterinária e da Zootecnia, conforme dispõe o art. 18 da Lei nº 5.517/68 e Lei nº 5.550/1968, vem apresentar o presente planejamento de suas ações, para o ano de 2018. A Diretoria-Executiva, ouvindo o Corpo de Conselheiros, elaborou o presente Plano de Trabalho que, após discussões e adaptações, foi plenamente aprovado pelo Plenário na 115ª Reunião Plenária Extraordinária, realizada no dia 22 de setembro de 2017.

Quadro I – Perspectivas, objetivos a serem atingidos e suas respectivas estratégias

Perspectiva	Objetivo	Estratégia
Fiscalização	1º- Aumentar a capacidade de fiscalização da Autarquia	- Aprimoramento do Setor de Fiscalização com administração racional (planejada) da Fiscalização do Estado, através do Projeto Fiscalizar , o qual terá como previsão fiscalizar 85% das Bases do Estado do Ceará; - Dotação do Setor de Fiscalização, com leilão de 01 (um) veículo da frota existente, e também, aquisição de 01(um) veículo novo, o que permitirá a fiscalização com maior eficiência.
Administrados/Sociedade	2º - Criar novas formas de atuação da fiscalização	- Ampliação e aperfeiçoamento da comunicação nas quatro dimensões: interna, sistema, profissionais e sociedade; - Desenvolvimento de mecanismos de mensuração dos números de inscrição de empresas, profissionais e Anotações de Responsabilidade Técnica.
Financeira	3º - Aumentar a capacidade de investimento, sustentada pelo aumento da receita de inscrições, serviços e anuidades.	- Aprimoramento do Setor de Registro e Cobrança, com rotinas mais ágeis e eficazes de negociação dos débitos; - Aprimoramento do Setor de Compras, com vistas à redução de despesas (uso racional e eficiente dos materiais).



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

Perspectiva	Objetivo	Estratégia
Interna	4º- Modernizar os procedimentos e rotinas internas da Autarquia	- Implantação dos processos de gestão do Sistema CFMV/CRMV's, conforme a demanda de finalização no decorrer do exercício. Estabelecer prazos para os atendimentos dos serviços internos destinados aos clientes PF e PJ.
	5º- Buscar parcerias com outros Órgãos Fiscalizadores, como medida estratégica, com vistas a aumentar a eficiência da fiscalização	- Verificação de quais Órgãos relevantes têm objetivo comum de atuação; - Formalização de parcerias através de convênios, termo de cooperação técnica, dentre outros.
	6º- Desenvolver tecnologicamente o campo de atuação do CRMV-CE através das áreas de apoio	- Implantação de novos <i>softwares</i> de gestão da Autarquia, que propiciem o aumento da eficácia das ações; - Implantação de indicadores conforme a conclusão dos processos de gestão do Sistema CFMV/CRMVs nos setores da Autarquia, com vistas à avaliação e desenvolvimento de estratégias de acompanhamento das tarefas planejadas, visando o acompanhamento das situações que impeçam a concretização destas metas.
Aprendizado e crescimento	7º- Adequar as políticas de Recursos Humanos aos novos objetivos estratégicos da CRMV-CE	- Acompanhamento do PCCS implantado em 2014; - Estimulo dos servidores para boa gestão de recursos e estratégias, treinamentos voltados para área de atuação. - Realização de concurso público para contratação de dois colaboradores: Agente fiscal (cargos efetivos), como também, rever a estrutura atual do quadro de estagiários da instituição.
	8º - Repassar aos Administrados informações das atividades e atuações	- Desenvolvimento e aperfeiçoamento dos veículos de comunicação da Autarquia,



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

	do CRMV-CE	visando maior agilidade na comunicação, bem como transferir aos colaboradores conhecimento e informação.
--	------------	--

Com base na estrutura de planejamento explicitada no quadro anterior, a pauta de trabalhos para o próximo ano prevê:

1. PROGRAMA DE EDUCAÇÃO CONTINUADA

Como importante instrumento de atualização profissional, a Diretoria-Executiva pretende, no próximo ano, apoiar e estimular a realização de eventos, cursos, seminários, congressos, etc, promovidos por outras entidades da Medicina Veterinária e/ou da Zootecnia que visem o aprimoramento profissional dos veterinários e dos zootecnistas inscritos no CRMV-CE. A atualização técnica, além de ser uma das atividades finalísticas da Autarquia, também é uma forma de fiscalização, da qual se extrai resultados pela conscientização e pela atualização técnica dos profissionais.

Neste sentido, estima apoiar cerca de 08 (oito) eventos que devem ser realizados no Estado do Ceará.

Para a consecução da meta, reformulou-se a normatização de doação de recursos aos eventos, criando duas categorias de eventos a serem apoiados, e definindo o grau de abrangência e relevância dos eventos, na seguinte forma:

- Estadual
- Nacional

Para normatizar os procedimentos serão estabelecidas duas datas para a apresentação das solicitações:

- 17 de dezembro de 2017 para os eventos a serem realizados no primeiro semestre de 2018;
- 30 de março de 2018 para os eventos a serem realizados no segundo semestre de 2018.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

A Diretoria-Executiva e o Corpo de Conselheiros entendem que a realização desses cursos é de suma importância para a atualização dos profissionais, bem como para o exercício da Responsabilidade Técnica, pois trata-se de uma forma de fiscalização educativa e voltada para a orientação, através do aperfeiçoamento.

O CRMV-CE deverá estimular e apoiar sociedades regionais e associações profissionais para que promovam eventos que visem à atualização técnico-científica dos médicos-veterinários e zootecnistas e que sejam direcionados ao crescimento destas profissões.

2. ESTUDO DO PERFIL DOS PROFISSIONAIS INSCRITOS NO CEARÁ

Atualmente existem **1744** médicos veterinários e **191** zootecnistas inscritos no CRMV-CE, perfazendo um total de 1935 profissionais, o que é número relevante no cenário da Região Nordeste. Sendo assim, há necessidade de se conhecer a realidade do exercício profissional dessas duas categorias e promover ações educativas para a melhoria do atendimento à sociedade.

3. AMPLIAÇÃO DOS CANAIS DE COMUNICAÇÃO

O avanço das tecnologias de comunicação (rede *web*, telefonia, etc.) e dos respectivos equipamentos de acesso (telefone celular, *notebook*, *smartphone*, etc.) impele o CRMV-CE a acompanhar essa inovação tecnológica e a planejar formas de disponibilizar e fazer uso das informações nestes meios. Dessa forma, pretende-se dar continuidade ao processo de reformular a *home-page*, visando o atendimento da transparência pública.

O objetivo é tratar desde informações relativas ao exercício profissional, legislação em vigência, até a realização de palestras, cursos, seminários de atualização, os quais serão divulgados pela assessoria de comunicação do CRMV-CE.

4. RESPONSABILIDADE TÉCNICA

Com a importância que o assunto vem se apresentando, este Conselho pretende, em 2018, firmar acordo com entidades (sociedades, associações, universidades, etc.) para manter os RT's atualizados em seus conhecimentos profissionais, promovendo seminários técnicos, simpósios e outros.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

Com esse objetivo, serão realizadas palestras de forma presencial, com vistas à atualização de médicos veterinários e zootecnistas, nas diversas áreas em que os profissionais pretenderem exercer a responsabilidade técnica, bem como expor aos participantes noções sobre os seus direitos e deveres, ética profissional, etc.

O objetivo em 2018 é atender aproximadamente 600 (seiscentos) profissionais através destas formas de treinamento.

Para a consecução desta meta pretende-se:

- Propor temas relacionados à Responsabilidade Técnica;

Nesta oportunidade, o CRMV-CE elaborará estudos com vistas a atualizar a forma de prestação de serviços de Responsabilidade Técnica. Exercerá, também, uma fiscalização mais rígida às pessoas jurídicas, com o objetivo de identificar os principais problemas que, eventualmente, estejam ocorrendo no exercício da Responsabilidade Técnica. Outra meta é propor alterações no atual formulário para anotação de Responsabilidade Técnica, com o objetivo de amparar a fiscalização retro mencionada.

Outra proposta do CRMV-CE é manter as parcerias existentes com o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), Agência de Defesa Agropecuária do Estado do Ceará (ADAGRI), Ministério Público, Prefeituras e com as Secretarias de Estado e Secretarias Municipais de Saúde e Agricultura para aumentar a fiscalização nas empresas e aos profissionais que desempenham a função de responsável técnico nos estabelecimentos fiscalizados destes Órgãos públicos.

Elaboração de um novo manual de responsabilidade técnica, o qual terá como conteúdo as áreas de atuação da Medicina Veterinária e Zootécnica, com o apoio técnico das comissões assessoras das diversas áreas de atuação dessas profissões, corpo deliberativo do CRMV-CE e nossa Assessoria Jurídica.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

5. REUNIÕES TÉCNICAS

5.1. Com os Profissionais

Com o intuito de conhecer os problemas e os anseios dos profissionais inscritos no CRMV-CE, o Conselho pretende realizar encontros regionais no próximo ano, reuniões com as diversas comissões técnicas e entidades ligadas à Medicina Veterinária e Zootecnia. Nesses encontros, o Conselho recebe informações sobre suas atividades, e dificuldades da classe. Nessa oportunidade, a Diretoria-Executiva e o Corpo de Conselheiros debatem de maneira franca, as ações fiscalizadoras do CRMV-CE, o aprimoramento profissional, a responsabilidade técnica, a ética, etc., procurando soluções conjuntas e levando apoio e estímulo aos médicos veterinários e zootecnistas que atuam nas diferentes regiões do Estado.

A partir do disposto na Resolução CRMV-CE N° 005/2013 e o encaminhamento a todos os profissionais do “Livro de Anotações e Registro do Responsável Técnico”, este CRMV-CE pretende também realizar reuniões com a participação da Procuradoria Jurídica, quando serão discutidos e debatidos os deveres e as obrigações legais dos médicos veterinários e dos zootecnistas que exercem a função de Responsabilidade Técnica.

Promoverá, ainda, a Solenidade de Entrega de Carteiras e Identidade Profissional aos recém-inscritos, oportunidade em que os profissionais recebem a primeira orientação do órgão fiscalizador, no objetivo de conscientizá-los de seus novos deveres perante à sociedade e ao Conselho.

5.2 Com Entidades Profissionais do Estado

Reuniões com as lideranças de outras Entidades da Medicina Veterinária e da Zootecnia, Sindicatos, Associações e Sociedades continuarão a ser realizadas com o apoio do CRMV-CE, buscando o crescimento dessas profissões e o intercâmbio de informações visando à discussão de problemas e o aprimoramento do exercício profissional.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

5.3 Com os Acadêmicos de Veterinária e de Zootecnia

Contato direto com os estudantes e com seus centros acadêmicos, de modo a conhecer as necessidades das suas respectivas áreas de estudo e com vistas a melhorar a qualidade do ensino, sempre harmonizando as funções do CRMV-CE, deveres e obrigações, ética, dentre outros temas. Promover a visita dos acadêmicos dos cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia à sede administrativa do CRMV-CE, como forma de aprofundamento das finalidades desta Autarquia, assim como, para divulgar as atribuições e ações desenvolvidas pelo Conselho.

5.4 Com Instituições de Ensino da Medicina Veterinária e da Zootecnia

Encontro com os Dirigentes, Coordenadores e Professores dos Cursos de Medicina Veterinária e de Zootecnia com o objetivo de discutir assuntos de interesse da comunidade acadêmica relacionados ao exercício profissional e responsabilidade civil de médicos veterinários e de zootecnista, incluindo a realização de fóruns e seminários de ensino.

6. MARKETING INSTITUCIONAL

O setor de Comunicação do CRMV-CE conta com atividades relacionadas com a manutenção e criação de conteúdos, cobertura de eventos, registros fotográficos, disponibilização de documentação para a aplicação da Lei do Portal da Transparência, criação de campanhas, *folders*, artes e diversos documentos físicos, entre outros.

Diversos são os canais e meios para aplicabilidade das funções do setor, a exemplo do *site* do Conselho, mural, malas diretas de profissionais e do Sistema CFMV, Portal da Transparência, Informativo, canal *Youtube*, Portal do Conhecimento. Por conseguinte, em 2018, o CRMV-CE estará iniciando o uso da mídia Facebook para levar as novidades, de forma rápida e acessível, aos inscritos.

O conteúdo para esses meios é realizado de acordo com o fluxo de atividades diárias e agendadas do órgão, além daquelas que surgem a pedido da Diretoria, de forma a promover o contato entre o que ocorre no fluxograma de atividades e as necessidades dos profissionais médicos veterinários e zootecnistas.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

Em 2018, já está prevista uma série de ações a serem acompanhadas pelo Setor de Comunicação, a exemplo das 12 solenidades de entrega de carteira, Seminários de Responsabilidade Técnica Básico, Seminários de Responsabilidade Técnica Avançado, além de outros oito eventos diversos agendados a serem implementados durante o decorrer do ano pelo CRMV-CE. Para tal, será realizado todo o acompanhamento e suporte das atividades supracitadas para que os inscritos possam receber todas as informações, com antecedência, dos eventos e o retorno deles, após a realização.

Três são as grandes Campanhas programadas para o próximo ano. A primeira, contra o Falso Profissional; as outras duas, em fase de criação, serão voltadas para a recuperação de crédito dos profissionais em débito junto ao CRMV-CE e a outra para amplificar o conhecimento da ferramenta SISCAD do CFMV.

As duas datas mais importantes do calendário do Conselho de Medicina Veterinária tomam forma com as atividades e campanhas do dia do Zootecnista (13 de maio) e dia do Médico Veterinário (09 de setembro), onde será realizada divulgação dos eventos, cobertura, documentação fotográfica, assessoria de imprensa, artes, entre outras ações.

Outras novidades a serem implementadas, com participação do setor de Comunicação, são as coberturas de visitas acadêmicas ao CRMV-CE e a criação de artes para o Novo Manual do Responsável Técnico. Em apoio às Comissões Assessoras, o setor estará promovendo as atividades delas, através das divulgações de eventos e atividades fomentadas por elas.

As ações de Assessoria de imprensa acontecem normalmente, durante todo ano, em paralelo às necessidades, ações, programações e agendas oportunas do CRMV-CE, como forma de fortalecer a Medicina Veterinária, a Zootecnia e seus profissionais.

7. GESTÃO ADMINISTRATIVA

7.1 Atualização dos Sistemas Informativos

A atualização e/ou substituição dos sistemas informativos necessários ao aprimoramento das atividades do CRMV-CE, bem como a substituição gradativa dos equipamentos atualmente em uso no Conselho, estão também contemplados no Plano de Ação para o ano de 2018, em especial àqueles voltados para o controle de gestão administrativa, com aquisição de sistemas para áreas de Recursos Humanos e Licitações e Contratos, como também, um estudo sobre a criação de um sistema ou plataforma, que faça interface das informações necessárias para o Portal da Transparência. O objetivo é buscar sempre a modernização dos



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

setores da Autarquia, sempre monitorando e avaliando os resultados, objetivando prestação de serviços mais rápida e eficiente, e cumprimento da Lei de Acesso à Informação.

7.2 Campanha de regularização das Pessoas Físicas e Jurídicas junto à Instiuição

A Autarquia dará continuidade às execuções fiscais relativas às anuidades de 2013 a 2017;

Promoverá campanha de parcelamento de débitos do CRMV-CE, a qual terá ampla divulgação através de *e-mails*, bem como, no *site* institucional, sempre observando as legislações vigentes.

Promoção de audiências de conciliação junto à justiça federal e estadual.

Monitoramento e avaliação do protesto de débitos em Cartórios, com vistas à redução da inadimplência, principalmente de Pessoas Físicas.

O objetivo destas metas é o reduzir a inadimplência, visando aproximar a previsão da arrecadação para o exercício de 2018.

7.3 Modernização do Setor de Registro de Profissionais

O CRMV-CE projetou para 2018 um aumento de 10% (dez inteiros por cento) no número de inscrições de médicos veterinários, 2% (dois inteiros por cento) no número de zootecnistas e 5% (cinco inteiros por cento) no número de empresas, em comparação a 2016. Este acréscimo representa um incremento na receita corrente.

Para aferir o crescimento criou-se índices e controles que possibilitarão averiguar o crescimento e o comprometimento da mão de obra destinada a este atendimento:

Os índices são aplicáveis às pessoas jurídicas e pessoas físicas:

Número de atendimentos por dia (Presenciais ou por telefone): com o objetivo de verificar os picos de atendimento e priorizar este atendimento, segundo o canal de maior demanda, observado o canal e os picos de atendimento.

$$\left(IrP(f,j) = \frac{\Delta i}{\Delta c} \right)$$

IrP(f,j): Índice de Registro de Pessoas Físicas e Jurídicas



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

Δi = Variação no número de inscritos do ano corrente sobre o ano anterior

Δc = Variação no número de cancelamentos do ano corrente sobre o ano anterior.

Objetivo: que o IrP seja maior do que um, o que implica em crescimento do número de profissionais e empresas no Estado. Deve ser observado que este índice apenas demonstrará como está evoluindo o crescimento de registro no âmbito do CRMV-CE, embora a expectativa é que seja sempre positivo (maior do que um); este índice orientará a Diretoria quanto aos rumos a seguir, conforme sua dimensão.

7.4 Dinamização do Setor de Fiscalização

O CRMV-CE, através do Projeto Fiscalizar, contemplará a fiscalização para todo o exercício de 2018, através das seguintes atividades:

1. Estabelecimento de metas por fiscal quanto ao número de estabelecimentos fiscalizados (mensal e anual);
2. Estabelecimento de procedimentos para o acompanhamento dos processos pós-fiscalização;
3. Estabelecimento de reuniões para avaliação do plano de metas, na seguinte forma:
4. Reuniões com Diretoria e Chefe do Setor de Fiscalização – bimestral
5. Reuniões com da Equipe de Fiscalização - Mensal

$$\left(IfE(j) = \frac{\Delta i}{\Delta e} \right)$$

IfE(j): Índice de efetividade da fiscalização de Pessoas Jurídicas

Δe = Variação no número de fiscalizações do ano corrente sobre o ano anterior.

Δi = Variação no número de inscrições de empresas do ano corrente sobre o ano anterior.

Objetivo: que o IfE seja sempre o mais próximo de um, o que implica em aumento de fiscalização e aumento de registros de empresas. Deve ser observado que este índice apenas demonstrará como está evoluindo o crescimento de registro de empresas no âmbito do CRMV-CE, denotando a eficiência da fiscalização. A meta é atingir 5% (cinco por cento) ao ano.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

Presume-se, embora haja a existência do registro espontâneo, que seja a fiscalização que promova o registro das empresas.

$$\left(IfC(j) = \frac{\Delta e}{\Delta c} \right)$$

IfC(j): Índice de Fiscalização por município

Δe = Variação no número de fiscalizações do ano corrente sobre o ano anterior.

Δc = Variação no número municípios fiscalizados do ano corrente sobre o ano anterior.

Objetivo: que o IfC seja sempre o mais próximo de um, o que implica em aumento de fiscalização e aumento de municípios visitados. Deve ser observado que este índice poderá apresentar um viés, que é a fiscalização em grandes municípios, o que poderá levar a um número menor de municípios fiscalizados no ano. A meta é atingir 1, ou seja, que o crescimento de fiscalizações seja igual ao número do crescimento de municípios fiscalizados.

8. SETOR DE RECURSOS HUMANOS

Com a elaboração do “Plano de Cargos e Salários”, realizado em 2009, e com a reforma administrativa realizada no início de 2014, o CRMV-CE ficou dotado de instrumento de administração de recursos humanos capaz de estabelecer uma hierarquia interna e servir de estímulo ao crescimento profissional dos colaboradores deste Conselho.

Dentro desta concepção, o CRMV-CE pretende investir continuamente no aprimoramento de processos, objetivando dar maior agilidade e eficiência aos trabalhos de seus empregados, de forma a garantir objetividade e eficácia nos trabalhos desenvolvidos pela autarquia para os seus administrados, como também, realizar concurso público para contratação de dois colaboradores na área de fiscalização e cadastro de reserva.

Neste sentido, pretende continuar mantendo convênios com entidade como Agente de Integração de Estágio, fazendo a contratação de estagiários de nível superior. O objetivo é melhorar o atendimento administrativo do CRMV-CE, racionalizando suas tarefas através de estudantes, que apesar de estarem em aprendizado em seus respectivos cursos, podem contribuir com a autarquia aplicando os conhecimentos técnicos que trazem de seus cursos.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

Ainda sob a ótica do aprimoramento dos serviços, o CRMV-CE estará oferecendo aos funcionários a oportunidade de treinamentos nas respectivas áreas de atuação, com vistas a melhorar e qualificar os trabalhos executados.

Para o exercício de 2018, será estimado o tempo gasto na realização dos serviços prestados aos clientes (pessoas física e jurídica) em todas as suas etapas. Tal metodologia, busca tornar o monitoramento do tempo um importante aliado para a avaliação dos serviços prestados.

9. LICITAÇÕES

O CRMV-CE pretende realizar em 2018 as licitações constantes do quadro abaixo. O planejamento visa coordenar os procedimentos e tornar as aquisições mais eficientes, gerando economia e eficácia aos serviços administrativos.

Quadro II – Licitações Previstas

Descrição	Previsão de ocorrência
Contratação de uma empresa para realização de concurso público	Maio
Contratação de empresa para fornecimento/aquisição de gêneros alimentícios	Fevereiro
Contratação de empresa para fornecimento de material de higiene e limpeza	Mario
Contratação de empresa para fornecimento de seguros do imóvel e bens móveis do CRMV-CE	Junho e Agosto
Contratação de empresa para fornecimento de material de escritório/expediente	Julho
Contratação de empresa para fornecimento de materiais gráficos e publicações do CRMV-CE	Agosto
Contratação de empresa para serviços de reforma da sede administrativa	Novembro
Contratação de uma empresa para aprimoramento do portal transparência	Fevereiro
Aquisição de 01(um) veiculo para o setor de fiscalização	Junho
Contratação de Agência de Viagens para fornecimento de passagens aéreas	Novembro
Leilão de 01(um) veiculo	Março
Aquisição de Mobiliário	Fevereiro
Aquisição de Sistemas de Informática de Gestão	Abril



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

Quanto às aquisições e alienações por meio de processo de licitação, nas suas diversas modalidades, cumpre observar que as previstas são aquelas que podem ser planejadas, contudo, embora improvável, podem surgir outras por necessidade do serviço.

10. ANÁLISE FINANCEIRA

Muito embora a finalidade precípua da Autarquia não seja a arrecadação, mas sim a fiscalização, é através da arrecadação que suas atividades básicas, definidas em lei, são custeadas. Com este objetivo em mente, a Autarquia definiu os seguintes índices para averiguação da sua saúde financeira.

Margem Operacional: determina a porcentagem de cada real que resta após a dedução de todas as despesas. É definida como resultado operacional (receitas totais menos despesas totais) dividido pela receita líquida total. O resultado esperado é que seja sempre maior do que zero, ou seja, o resultado representa o que sobra para cada R\$100,00 arrecadados. A fórmula que a define é:

$$Mo = \left(\frac{Rt - Dt}{Dt} \right) * 100$$

Onde:

Mo = Margem Operacional

Rt = Receita Total

Dt = Despesa Total

Liquidez Corrente: indica o quanto a Autarquia tem a receber no curso prazo em relação ao quanto tem que pagar no mesmo prazo. É definido como ativo circulante dividido pelo passivo circulante. É esperado que este indicador esteja acima de 1, pois caso contrário, a autarquia poderá ter dificuldade em fazer frente às suas despesas de curto prazo.

$$Lc = \left(\frac{Ac}{Pc} \right)$$

Onde:

Lc = Líquidez Corrente

Ac = Ativo Circulante

Pc = Passivo Circulante



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

Evolução da Receita: Indica o quanto a receita evoluiu. O Índice é definido pela subtração da receita do ano avaliado, pela receita do ano imediatamente anterior, dividido pela Receita do ano anterior. O esperado que é que o resultado seja um número sempre maior do que zero.

$$IEr = \left(\frac{Rt1 - Rt2}{Rt2} \right)$$

Onde:

IEr: Índice de evolução da Receita

Rt1 = Receita do exercício avaliado

Rt2 = Receita do exercício imediatamente anterior ao ano avaliado.

Evolução da Despesa: Indica o quanto a despesa evoluiu. O Índice é definido pela subtração da despesa do ano avaliado pela despesa do ano imediatamente anterior, dividido pela Despesa do ano anterior. O esperado é que o resultado seja sempre o mais próximo de zero possível, pois, o quanto mais próximo de zero menor o crescimento da despesa, o quanto mais distante de zero maior o crescimento da despesa. Deve sempre ser comparado com o Índice de evolução da Receita, o ideal que é variem em sentidos opostos, o que se deve buscar é que o índice de Evolução da Receita seja sempre maior do que o Índice de Evolução da Despesa.

$$IEd = \left(\frac{Dt1 - Dt2}{Dt2} \right)$$

Onde:

IEd: Índice de evolução da Receita

Dt1 = Despesa do exercício avaliado

Dt2 = Despesa do exercício imediatamente anterior ao ano avaliado

Comparativo da Despesa com Receita: Indica o nível de comprometimento da receita por tipo de despesa. O Índice é definido pela divisão da Despesa *i* (tipo de despesa) pela Receita Total Corrente.

$$CRd = \left(\frac{Di}{Rtc} \right)$$

Onde:

CRd: Índice de comprometimento da receita por tipo de despesa

Di = Despesa por tipo *i* = (pessoal, material de consumo, impostos, taxas e contribuições, Serviços de Terceiros Pessoa Física, Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica, Despesas diversas, Indenizações, Restituições).

Rtc = Receita Total corrente do exercício.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho Federal de Medicina Veterinária
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará (CRMV-CE)

11. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Cabe salientar que esta pauta de ações e o elenco de atividades devem ser vistas pelo aspecto dinâmico que representam um plano de gestão que não se esgota nos itens acima relacionados.

Outras ações poderão e deverão ser executadas, desde que venham atender às necessidades de evolução e aprimoramento dos trabalhos do CRMV-CE e ao engrandecimento da Medicina Veterinária e da Zootecnia cearenses.

Também foram criados outros índices setoriais para a averiguação da eficiência/eficácia de cada Setor/Área, contudo, como foram implementados neste exercício, ainda não se tem elementos suficientes para sua mensuração, razão pela qual não consta no presente planejamento.

Finalizando, esclarece-se que o presente Plano de Trabalho para o ano 2018, foi elaborado em conformidade com a gestão pública e está de acordo com a programação orçamentária para o próximo exercício, também aprovada pelo Plenário do CRMV-CE, na sua 115ª Reunião Plenária Extraordinária.

Fortaleza, 22 de setembro de 2017.

Méd. Vet. **CÉLIO PIRES GARCIA**
CRMV-CE N° 1157
Presidente